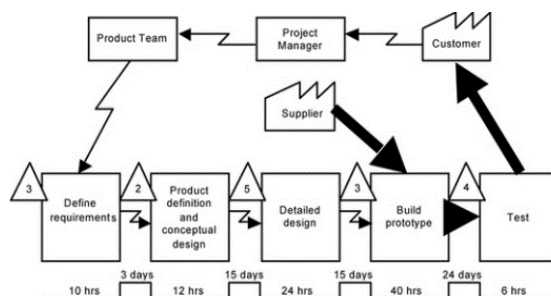


VSM

VSM este un instrument LEAN de cartografiere a fluxului de valoare din interiorul unei organizatii, zone, sectii, sau linie de productie, putand aborda inclusiv furnizori, clienti sau alte fabrici din grup.

VSM este o reprezentare vizuala a fluxului de proces si a informatiilor din interiorul acestuia, informatii despre indicatori de productie, calitate, mentenanta, proces, un instrument de comunicare vizuala capabil sa identifice si sa sprijine eliminarea pierderilor.

Prin imaginea clara, atata timp cat aceasta este reala, VSM evidentiaza problemele, si ajuta la identificarea potentialului de imbunatatire.



VSM, ca si alte instrumente LEAN, sprijina imbunatatirea continua si realizeaza acest lucru prin pasi, imbunatatirea de la stadiul actual la cel dorit se face gradual pana la atingerea stadiului ideal dorit.

❖ **Statusul Actual** este cel din momentul inceperii analizei, cu date REALE colectate din proces pentru o imagine cat mai exacta a situatiei si implicita a problemelor.

❖ **Statusul Actual cu propuneri de imbunatatire** este urmatorul pas in analiza si acesta contine potentiale probleme identificate in flux .

❖ **Statusul Viitor** este pasul cel mai apropiat in care problemele au fost deja „atacate” de instrumentele LEAN si rezolvate sau in curs de rezolvare, si in care imbunatatirea este deja prezenta prin valorile indicatorilor urmariti. Pot exista mai multe statusuri viitoare pana la atingerea celui Ideal.

❖ **Statusul Ideal** este pasul cel mai indepartat de momentul inceperii analizei, poate avea o perioada destul de mare pentru implementare, de obicei 3-4 ani, dar acest lucru se poate realiza doar prin imbunatatire continua si sustinere din partea echipelor implicate si a managementului.

