

## Optimizarea Spatiului de Depozitare in Magazie

Definirea spatiului de depozitare si dimensionarea sa reprezinta o provocare pentru orice tip de afacere.

Definirea spatiului de depozitare trebuie sa tina cont de materialele deservite (tipul, marimea materialelor si a ambalajelor), de tipul de aprovizionare sau livrare, de tipul de productie existent si de resursele, atat materiale cat si umane pe care le avem la dispozitie.

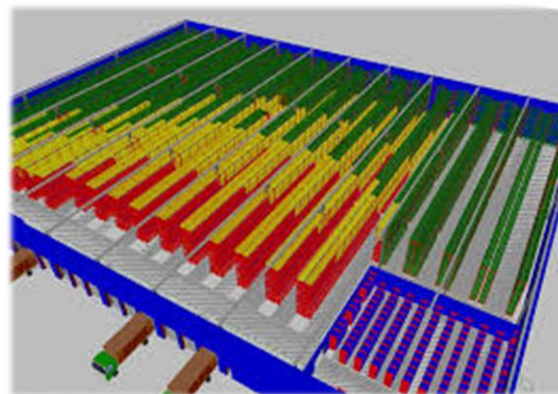
Dimensionarea spatiului de depozitare trebuie sa aiba in vedere tipul de depozitare pe care il avem definit (cu sau fara stocuri de siguranta) tipul de productie (*PUSH* sau *PULL*) precum si de *Forecast*-ul pe termen lung si mediu si de evolutia pietei (atat de produse finite cat si materii prime).



Optimizarea spatiului de depozitare include operatiuni de masurare a volumelor si timpilor de tranzit interni (si externi) pentru obtinerea imaginii actuale si definirea actiunilor pentru obtinerea celei mai eficiente dispozitii a depozitului:

- ❖ Masurari, verificari si standardizari ale timpilor activitatilor din depozit (descarcari, luari in stoc, picking, incarcari)
- ❖ Masurari si verificari ale comenzilor de materii si a nivelului de serviciu al furnizorilor
- ❖ Calcule volume si stocuri de siguranta pe baza forecast de vanzari si planului de productie
- ❖ Calcule spatii alocate pentru materii prime si produse finite
- ❖ Plan de actiuni, implementare si control

Optimizarea spatiului in depozit aduce avantaje directe in ceea ce priveste spatiul si operatiunile in depozit, si indirecte referitor la masurarea si controlul nivelului stocurilor, stabilitatea operationala a depozitului si imbunatatirea timpilor si a traseelor din depozit. Adicional se defineste si se implementeaza FIFO.



Optimizarea depozitului poate fi implementata si in cazul produselor sezoniere sau cu ciclicitate in vanzari prin implementarea planului de re-organizarea a depozitului pe baza analizei ABC .