

## Pasi in Implementarea Kanban/Ekanban in Magazia de Materiale

KANBAN reprezinta un sistem LEAN de organizare si alimentare cu materii prime a liniilor de productie sau produse finite a clientilor.

Sistemul KANBAN reprezinta o modalitate de comanda in baza unui semnal, considerat initiator de comanda, in urma caruia se livreaza o cantitate prestabilita. Exista KANBAN fizic, pentru care semnalul de comanda este un obiect fizic (cartonas, cutie, etc.) si EKANBAN unde semnalul de comanda este o informatie transmisa prin ERP intre client si furnizor (eticheta/scanare).



Implementarea KANBAN/EKANBAN ajuta la fluidizarea fluxurilor informationale si operationale ale materialelor, ajutand la standardizarea miscarilor si comenzilor de materiale, pe baza unor calcule predefinite pentru cantitati si activitati.

Implementarea KANBAN/EKANBAN urmeaza pasii:

- ❖ Maparea completa a fluxurilor de materiale (capacitati, cereri, locatii de depozitare si folosire, spatii si cantitati, posibilitati de optimizare) si a varietatii comenzilor
- ❖ Definirea semnalului de comanda si a cantitatii minime de miscat pentru fiecare material
- ❖ Definirea modalitatii de control si alimentare (2BIN, 3BIN, Min/Max)
- ❖ Definire zone depozitare intermediare (Supermarket, daca este cazul)
- ❖ Masurare, calcul si standardizare operatii miscari materiale (milkrunner, picking, ambalare)
- ❖ Definire procedura KANBAN si implementare
- ❖ Masurare performante si reglare (daca este cazul)

KANBAN/EKANBAN aduce scaderi semnificative de costuri prin optimizarea miscarilor de materiale (reduceri de stocuri, reduceri de timpi de livrare, reduceri de spatii de depozitare, alimentare pe baza de comanda).

KANBAN/EKANBAN aduce posibilitati multiple de control si imbunatatire prin posibilitatea colectarii de informatii din fluxul informational si operational al miscarii materialelor si transformarea lor in raportari (stocuri de siguranta, stocuri minime, timpi de transfer, OTIF, masurarea performantei operatorilor din depozite, etc.).

