

Metode de Reducere a Costurilor de Transport

Transporturile si distributia reprezinta sistemul circulator al oricarei afaceri cu implicatii directe in performanta furnizorilor la clienti, fiind unul din punctele critice din punct de vedere logistic si fiind unul din indicatorii masurabili care arata posibilitatea unui furnizor de a oferi servicii competitive si de calitate.

Costul transporturilor au o pondere de 5-10% din capitalul rulat de o companie adica au un impact semnificativ asupra profitabilitatii finale a produselor si serviciilor. Din aceasta suma, pentru transporturile rutiere, costurile se impart astfel: combustibili 40%, personal 15-20%, 10-15% taxe si impozite, profit transportator 25-35%. Din aceste procente putem deduce ca procesul de selectare al transportatorilor este foarte important in costul final al transporturilor. De retinut: un pret mic nu inseamna un cost total mic!



Din punct de vedere operational exista posibilitati de reducere a costurilor transporturilor. Mai jos cateva modalitati:

- ❖ Evaluarea volumelor materialelor transportate (cantitati minime comandate, cantitati maxime comandate)
- ❖ Evaluarea timpilor de tranzit si livrare (gasirea zonelor din transport care sunt consumatoare de timp – incarcari, descarcari, transbordari, formalitati vamale)
- ❖ Calcule posibilitate depozite intermediare
- ❖ Calcule posibilitate implementare marfa in consignatie
- ❖ Evaluare si definire indicatori masurabili gradul de umplere al transportului
- ❖ Evaluarea livrari milk-run (volume scazute, destinatii multiple, frecventa mare a livrarilor)
- ❖ Evaluare financiara a externalizarii transportului (mutarea costului la furnizori/client, inclus in pretul de vanzare al materialelor)

Un caz special in cazul reducerii de costuri ale transporturilor il reprezinta transporturile maritime, unde trebuie evaluat tipul de containere folosite (volum versus masa).

O alta abordare semnificativa a costului transporturilor este din punct de vedere al contractelor semnate cu furnizori si clienti in cazul transporturilor speciale (curieri urgenti si transport aerian) care sunt extrem de costisitoare – definirea clara a Fortei Majore din contracte si responsabilitate masurabila si transparenta a organizarii unui transport special.

