

Productie sau Productie planificata?

Orice afacere care are in spate unitati de productie se confrunta cu o problema majora: impartirea rationala si eficienta a resurselor (oameni, masini, materiale si financiare). Aceasta impartire are ca scop mentinerea afacerii intr-un mediu concurential si intr-o permanenta schimbare. Clientii si clientii lor au cereri in continua crestere ca variatie si flexibilitate, iar acestea pot fi satisfacute doar printr-o mentinere si imbunatatire a pretului produsului sau serviciului pe care il vindem.

Planificarea productiei, fie ca apartine de Supply Chain, fie ca apartine de Productie, fie ca este departament de sine statator, are ca si responsabilitate un singur scop: preluarea variatiilor (din piata, din comenzi, din aprovizionarea cu materiale, din fluctuatia de personal) si minimizarea lor la nivelul productiei, astfel incat productia sa faca ce trebuie sa faca: sa aduca valoare.

Variatiile care influenteaza volumul de produse finite al unei linii de fabricatie sunt in general cunoscute de catre fiecare departament in parte: Logistica stie despre stocuri si cerinta clientilor,



Intretinerea echipamentelor si Productia stiu despre echipamentele defectuoase, HR si Productia stiu care este fluctuatia de personal si absenteismul, Ingineria si Procesul cunosc bottle-neck-urile si problemele de proces – Planificarea productiei este singurul departament care le priveste pe fiecare in parte si planifica in functie de aceste variatii pentru a obtine rezultatele scontate.

Analiza tuturor acestor variatii si implementarea lor intr-un plan de productie eficient cu rezultate asteptate (fara surprize) se face doar prin cunoasterea tipurilor de clienti, tipurilor de productie pe care le avem, cunoasterea capacitatilor de productie si planificarea lor conform cu realitatea din fabrica

In unele cazuri definirea indicatorilor de performanta ai productiei sunt elementele care induc variatii (exemplu: Productivitatea versus nivel scazut de stocuri, sau Productivitatea versus cerinta clientului) – Productia exista ca sa produca, ce si in ce cantitate, este o cu totul alta problema. Aderenta la Planificarea Productiei poate genera rezultate doar printr-o simpla implementare ca si indicator masurabil al Productiei (sa producem ce si cat cere Planificarea Productiei poate creste eficienta financiara a Productiei cu peste 25% in unele cazuri)



Vă invităm la cursurile organizate de Effective Flux pentru a descoperi impreuna unde ne sunt hotii de capacitate si ce putem sa facem in privinta lor, sa invatam cum sa planificam eficient si corect si cum sa calculam si analizam capacitati de productie pentru a obtine succesul pe care companiile noastre il cauta.