

Proiect: Consultanta implementare IATF 16949 : 2016
Client: producator sisteme pentru industria auto, furnizor Tier 1
(zona centrala a tarii, peste 500 angajati)

Obiective proiect:

Suport in implementarea si certificarea conform standardului IATF 16949 : 2016, in special pentru procesul de productie.

Situatie initiala:

Clientul produce sisteme pentru industria auto fiind intr-o continua dezvoltare si extindere a proceselor si activitatilor de productie, inclusiv a locatiilor de productie. Procesele de productie sunt atat manuale cat si automate cuprinzand deformari plastice, sudura, asamblare si vopsire. Provocarea majora care a trebuit acoperita a fost desfasurarea activitatilor de pregatire a certificarii IATF 16949 : 2016 in paralel cu activitatile curente de dezvoltare si extindere fara afectarea acestora si folosind doar resursele existente.

Activitati principale:

1. Vizitare proces de productie, determinare situatie initiala in raport cu cerintele standardului IATF 16949 : 2016
2. Definire si monitorizare implementare plan de actiuni pentru diferentele fata de cerintele standardului IATF 16949 : 2016
3. Revizuire rezultate audit intern de sistem, imbunatatire plan de actiuni – legatura analiza cauza radacina si actiuni corective, colectare evidente si verificare eficacitate
4. Familiarizare si instruire personal, inclusiv echipa Top Management, pentru cerintele standardului IATF 16949 : 2016
5. Revizuire, creare sau actualizare si monitorizare implementare informatii documentate necesare procesului de productie – instructiuni de lucru, plan de control, inregistrari

Rezultate:

1. Implementarea cu succes a oportunitatilor de imbunatatire identificate
2. Obtinerea de catre client a certificarii IATF 16949 : 2016, fara neconformitati majore