

Proiect: Consultanta VSM  
Client: producator important de echipamente industriale

**Obiective proiect:**

Validarea fluxului materialelor in depozit propus de client si formularea de recomandari pentru modificarea acestui flux, folosind VSM.

**Situatie initiala:** La client se produc si se repara echipamente industriale complexe precum si subansamble ale acestora . Productia sectiei este foarte diversa, majoritatea produselor fiind la nivel de unicat sau serii mici. Toate tipodimensiunile sunt produse, succesiv, pe aceleasi utilaje. Aceasta situatie este un factor semnificativ de perturbare a activitatilor depozitului prin numarul mare de componente cerute depozitului si activitati suplimentare de intoarcere in depozit a materialelor neconsumate in Productie.

**Activitati principale:**

1. Evaluarea activitatilor din Logistica
2. Realizarea Hartii Fluxului de Valoare (Value Stream Mapping VSM) pentru depozitul de Materii Prime
3. Realizarea Hartii Fluxului de Valoare (Value Stream Mapping VSM) pentru depozitul de Materii Prime – livrarea materialelor in Productie
4. Implementare indicator masurabil Eficienta in depozit
5. Definirea solutii pentru fluxul de materiale intr-o noua zona de productie (alta hala la o anumita distanta de depozitul actual)
6. Definire Planuri de actiune

**Rezultate:**

1. Evaluarea fluxului logistic a identificat probleme in toate sectoarele operate: descarcare, luare in stoc, punere pe locatii, picking, milkrun, intoarceri de materiale din productie
2. Realizat VSM pentru depozitul de materii prime – propus solutii de imbunatatire a activitatilor de receptie – reducere timp receptie cu 40-45%
3. Realizat VSM pentru livrarea materialelor in Productie - propus solutii de imbunatatire a activitatilor de receptie – reducere timp receptie cu 10-12%
4. Masurat toate activitatile din depozit si realizat normare. Definit instrument pentru calcul eficienta la nivel de depozit, schimb si operator. Definit procedura pentru calcul Eficienta si implementat indicator de performanta pentru depozit Eficienta. Definit instrument calcul previzionat al incarcarii cu activitati a depozitului pe baza Forecast de vanzari.
5. Definit 3 solutii pentru alimentarea cu materiale a noii zone de productie
6. Definit planuri de actiune pentru modificarile si imbunatatirile propuse.