

Studiu de caz

Implementare Sistem de Management tip Lean

Client: OMNIA PLAST

Omnia Plast este o companie parte din Grupul Sunino
Compania are 350 de angajati și este localizată în București
Această unitate este specializată pe producerea încălțămintei de sport incluzând clăpări de ski și articole tehnice pentru scufundări.

Procesele sunt cele de injecție masă plastică, termoformare, coasere și asamblare

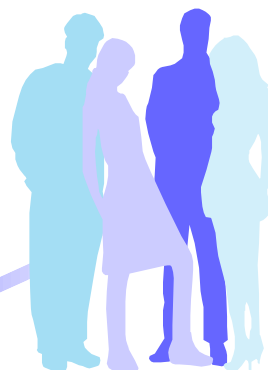
Descriere context

OMNIA PLAST se confruntă cu o creștere masivă a comenzilor dar concomitent și a orelor suplimentare în toate departamentele

Controlul proceselor se realiza cu dificultăți și deși se întrevedeau noi proiecte, aceste nu puteau fi preluate.

Rata de defecte se menținea la un nivel relativ ridicat, fără a afecta însă clienții

Conducerea companiei a decis să implementeze un nou sistem de management care să permită îmbunătățirea calității



Programul de implementare Lean

- OMNIA PLAST a apelat la firma de consultanță și instruire EFFECTIVE FLUX SRL pentru identificarea și implementarea unui program de management eficient
- În urma evaluării situației curente și a consultărilor ce au urmat, s-a decis implementarea în pași, pe parcursul a 6-7 luni a unui program adaptat contextului
- Noul sistem de management a primit denumirea “*ALL IN ONE PRODUCTION SISTEM*”
- Programul s-a derulat în 6 module de instruire în care au fost introduse elementele principale ale conceptului Lean și exemplificată aplicarea în OMNIA PLAST
- Echipa participantă a inclus întreaga echipă managerială responsabili de departamente precum și personal tehnic, în total 12 persoane
- După fiecare modul de teorie, echipa a implementat pas cu pas, într-o zona pilot (asamblare Passegino), noul sistem de management
- Fiecare modul începea cu un audit pe teren și prezentarea stadiului sarcinilor primite de către echipă
- În final, în zona pilot s-au obținut îmbunătățiri semnificative și mai ales, prin aplicare, echipa a înțeles importanța identificării și reducerii pierderilor

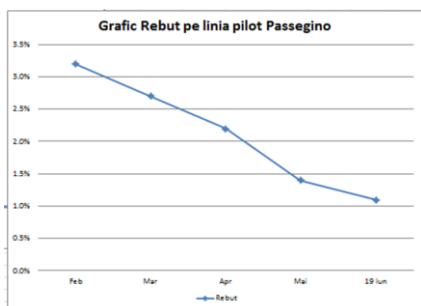


Nr.	Teme instruit	Participanți	24+25.01.13	21+22.02.13	06+07.03.13	11+12.04.13	16+17.05.13	20+21.06.13
1	Introducere în Lean	G1 : Management		Verificare teme				
2	Munca în echipa	G2: staff suport implementare			Verificare teme			
3	Managementul obiectivelor	G2: staff suport implementare			Verificare teme			
4	Management vizual	G2: staff suport implementare				Verificare teme		
5	Standardizare	G2: staff suport implementare				Verificare teme		
6	Îmbunătățire continuă	G2: staff suport implementare					Verificare teme	
7	Managementul echipamentelor	G2: staff suport implementare					Verificare teme	
8	Tehnici de rezolvare a problemelor	G2: staff suport implementare						Verificare teme
9	Kanban	G2: staff suport implementare						
10	Evaluare stadiu implementare Lean	G1+G2						

Rezultatele Programului de implementare Sistem de Management Lean

După cele 6 luni de implementare în zona pilot s-au reușit:

- Stabilirea indicatorilor de performanță, a modului de monitorizare și raportare
- Reorganizarea zonei de lucru, obținându-se reducerea cu 30% a zonei necesare aceluiași volum de producție
- Reducerea stocurilor de semifabricate
- Echilibrarea încărcării stațiilor de lucru și ca urmare creșterea eficienței
- Identificarea posturilor critice și formarea personalului pentru a permite pregătirea rezervelor
- Reducerea ratei de defecte cu peste 60%
- Prin metodologia de rezolvare a problemelor și atelierele Kaizen, au fost reduse de 7 și respectiv 10 ori rata de defecte pentru impurități și pentru zgârieturi



Sustenabilitate și planuri de viitor

- Înainte de încheierea celor 6 luni, Conducerea OMNIA PLAST a realizat un plan de implementarea a Sistemului de Management în întreaga organizație
- S-a continuat cu zonele de Coasere și Injecție mase plastice
- Consultanții EFFECTIVE FLUX au participat la auditarea noilor măsuri implementate, indicând oportunitățile de îmbunătățire
- Au fost apoi realizate ateliere de lucru în care echipa OMNIA PLAST, cu suportul EFFECTIVE FLUX, a redus timpii de reglare (aplicând SMED) și a optimizat fluxul de producție (utilizând Harta Fluxului valorii)