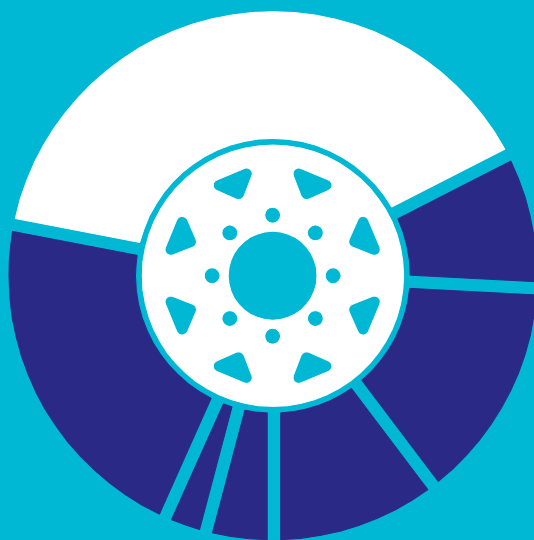


Producție Lean? *Aflați cum.*

Cu finanțare din partea Austriei, am ajutat Inteliform, un producător de matrițe industriale din România, să implementeze tehnici de producție Lean care măresc productivitatea, reduc pierderile și asigură calitatea constantă a produselor.



Producător de matrițe industriale, România

Am ajutat Inteliform (inteliform.ro), un producător de matrițe industriale din România, să implementeze un sistem de producție bazat pe tehnici Lean, mărind productivitatea cu 37%, reducând pierderile cu 25% și asigurând calitatea constantă a produselor.

Inteliform a fost înființată în 1994 de către doi ingineri, în Timișoara, oraș care a devenit un important centru al industriei auto din România. Poziția de furnizor de matrițe industriale, inclusiv pentru industria auto, a permis companiei să profite de oportunitățile locale de dezvoltare și să crească accelerat.

În 2014 Inteliform deținea facilități moderne de producție pe o suprafață de 800 m², împreună cu echipament CNC (Computer Numerical Control), în valoare totală de peste 2 milioane euro. Cu toate acestea, procesele de producție nu erau optimizate, având ca rezultat utilizarea ineficientă a echipamentelor, blocaje și perioade semnificative de inactivitate. Pentru a mări producția și eficiența afacerii, Inteliform a decis să aplice principii și tehnici Lean.



Aplicând tehnicile de producție Lean, Inteliform a devenit un important furnizor în industria auto locală.

Am pus compania în legătură cu Effective Flux, un consultant specializat în optimizarea organizațională și a proceselor de producție, cu expertiză internă certificată Lean și Six Sigma. Consultantul:

- A prezentat principiile și tehnicile de producție Lean conducerii și angajaților companiei
- A efectuat un audit inițial de proces
- A instruit echipa cu privire la sistemul 5S (Sort, Set in order, Shine, Standardise, Sustain)
- A implementat metode de management vizual, management al echipamentelor și rezolvare a problemelor
- A efectuat un audit final de proces și a elaborat un plan de ajustare.

La un an de la finalizarea proiectului, Inteliform și-a mărit semnificativ eficiența producției și cifra de afaceri. Compania monitorizează pierderile în producție și a implementat un sistem de măsurare a performanței, precum și sistemul 5S conform principiilor Lean.

„Am avut mult de câștigat de pe urma acestui proiect și am dori să explorăm în continuare tehnicile Lean, alături de același consultant”, a spus Dl. Adrian Boldan, managerul companiei. „Este extraordinar felul în care s-a modificat atitudinea echipei în urma sesiunilor de instruire și am dori să aducem magia Lean în alte departamente ale companiei.”

Pentru a profita în totalitate de productivitatea mărită, Inteliform a cumpărat o linie nouă de producție CNC și 4 mașini noi, în valoare totală de 1,72 milioane euro.

www.ebrd.com/knowhow
knowhowromania@ebrd.com

Cifra de afaceri

+24%

Productivitate

+37%

Pierderi în producție

-25%

Valoarea totală a proiectului

€13.020

Contribuția clientului

€7.245