

Proiect: Consultanta VSM (Eagle Eye)
Client : producator important de echipamente industriale

Obiective proiect:

Validarea fluxului de productie propus de client si formularea de recomandari pentru modificarea acestui flux, folosind VSM

Situatie initiala: La client se produc si se repara echipamente industriale complexe precum si subansamble ale acestora . Productia sectiei este foarte diversa, majoritatea produselor fiind la nivel de unicat sau serii mici. Toate tipodimensiunile sunt produse, succesiv, pe aceleasi utilaje. Aceasta situatie este un factor semnificativ de limitare a capacitatii si ritmului de productie.

Activitati principale:

1. Vizitarea procesului de productie
3. Realizarea Hartii Fluxului de Valoare (Value Stream Mapping VSM)
4. Analiza problemelor generate de fluxul de fabricatie propus de client
5. Propunerea de solutii pentru imbunatatirea fluxului de fabricatie propus de client

Rezultate:

1. Identificarea unor oportunitati pentru cresterea capacitatii de productie , inca din faza de proiect:
 - a. Construirea unei camere curata (termopan) unde se va amplasa un echipament de masurare 3D (digital) cu ajutorul caruia se vor efectua masuratorile complexe
 - b. Definirea a doua fluxuri paralele de productie, unul pentru motoare de gabarit mic si celalalt pentru motoare de gabarit mare.
2. Ajustarea fluxului de productie din faza de proiect si amplasarea optimizata in noile locatii a echipamentelor.