

Proiect: Evaluare Flux Fabricatie pentru Eficientizarea Stocurilor si a Spatiilor de Depozitare din sectie
Client : producator important de echipamente Automotive

Obiective proiect:

Evaluarea fluxului de materiale in cadrul sectiei de productie si propuneri solutii de imbunatatire pentru echilibrarea si crearea disponibilitatii stocurilor in zona de productie – fara intreruperi din cauza de lipsa materie prima sau subansamble.

Situatie initiala: La client se produc o gama larga de articole pentru echipamente de bord din industria Automotive pentru un numar mare de clienti, producatori consacratii la nivel mondial pe piata automobilelor. Productia sectiei este foarte diversa incluzand productie de serie si partial un numar mic de prototipuri. Majoritatea articolelor sunt produse, succesiv, pe aceleasi utilaje, sectia de productie care se adreseaza proiectului nostru avand un numar limitat de masini de productie care realizeaza productie peste capacitatea instalata (ore si schimburi suplimentare). Aceasta situatie este un factor semnificativ de limitare a capacitatii si ritmului de productie.

Activitati principale:

1. Vizitarea procesului de productie
2. Evaluarea situatiei si comunicarea starii existente catre client
3. Propuneri de imbunatatire pentru eficientizarea fluxului de materiale si controlul nivelurilor stocului
4. Stabilire planuri de actiuni cu clientul

Rezultate:

1. Propunere modificarea ambalare pentru transport in cadrul fabricii intre diferitele etape de productie – reducere cu 33% a spatiului folosit actual
2. Implementare planificare zilnica – reducere spatiu folosit actual cu 33%
3. Calcul pentru implementare Kanban si evaluarea introducerea Kanban – planificare automata a productiei in baza cantitatii Kanban – reducere spatiu folosit 30%

4. Propunere implementare scanare la nivel de masina – trasabilitate completa in cadrul fluxului de fabricatie si reglarea stocului la nivel de piesa pe baza retetei de fabricatie (BOM), scaderea stocului la nivelul intregii sectii cu minim 40%
5. Doua propuneri pe partea de Ergonomie si Normare a muncii (reduc in medie timpul de productie cu 7%, respectiv 12%)
6. Propunere implementare indicatori masurabili pentru activitatile care influenteaza capacitatea de productie si nivelul stocurilor in sectie de fabricatie in care s-a desfasurat proiectul (calcul, formule de calcul, dashboard KPI).