

Proiecte: Consultanta pentru imbunatatirea fluxului de materiale, fluxului informational, eficientizarea activitatilor depozitului de materii prime si produse finite

Client : producator important de componente Automotive

**Obiective proiect:**

- 1) Validarea fluxului de materiale propus de client in depozite (materii prime si produse finite) si formularea de recomandari pentru modificarea acestui flux, folosind VSM
- 2) Implementare 6S in depozit
- 3) Evaluare Implementare scanare
- 4) Implementare FIFO pentru o serie de materiale
- 5) Optimizarea si Eficientizarea folosirii spatiului de depozitare
- 6) Cresterea acuratetei inventarelor
- 7) Definire Indicatori Masurabili pentru depozit

**Situatie initiala:** : La client se produc o gama larga de articole pentru echipamente pentru sistemele de siguranta din industria Automotive pentru un numar mare de clienti, producatori consacrați la nivel mondial pe piata automobilelor. Productia sectiei este foarte diversa incluzand productie de serie si partial un numar mic de prototipuri. Clientul principal este client intern (depozit principal de distributie) iar o parte mai mica din productie este livrata direct la constructorii auto. Din acest motiv in depozitul clientului sunt stocuri sunt foarte mari de produse finite, fabrica fiind folosita ca depozit tampon intre piata si depozitul principal. Variatiile mari de comenzi previzionate introduc incertitudini in privinta folosirii materiilor prime de aici si stocuri mari de materii prime.

**Activitati principale:**

1. Evaluarea intregului flux informational si operational din depozite
2. Masurarea activitatilor, creare VSM pentru procesele din depozit, identificare puncte de imbunatatit si propunere solutii
3. Evaluarea 6S in depozit, creare planuri de actiuni, implementare actiuni si stabilire 6S in depozite cu indicatori de performanta
4. Evaluare implementare scanare si prezentare solutii si avantaje la client

5. Dezvoltare si prezentare client pentru asigurare FIFO in zona materialelor cu interes pentru client
6. Implementare instrument de masurare a folosirii eficiente a spatiului, propunere implementare stocuri de siguranta, Min/Max la nivel de articol pentru toate articolele clientului
7. Dezvoltare si implementare instrument pentru aranjarea stocului in depozit pe baza vitezei de folosire a materialelor, tinand cont de variatia lor in folosire
8. Evaluare inventariere prin scanare, definire inventare ciclice, program de inventariere, fisa de analiza rezultate inventariere pentru gasire cauza radacina a problemelor in cazul variatiilor de inventar.
9. Definire indicatori masurabili (eficienta la nivel de zi, de schimb, de operator, nivel stocuri, timpi de livrare in productie, etc.) – dezvoltare calcul indicatori, implementare si program evaluare

**Rezultate:**

1. 6S – rezultat initial in medie 27% - rezultat final >90%
2. VSM Materii prime – Imbunatatiri insumand reduceri de peste 25% din timpul dedicat activitatilor in depozit
3. VSM produse finite – Imbunatatiri insumand reduceri de peste 20% din timpul dedicat activitatilor in depozit
4. FIFO – propuneri de implementare echipamente si proceduri noi: crestere spatiu depozitare cu 75%
5. Optimizare spatiu depozit – dupa implementare solutii: scaderea timpului de „stivuitor” cu 35%. Propuneri solutii pentru re-aranjare depozit: crestere spatiu depozitare cu 78% in depozitul de materii prime si 45% in depozitul de produse finite.